

**LAGO AZUL TRANSMISSÃO S.A.**  
**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
Exercício findo em 31 de dezembro de 2019



**Lago Azul**  
**TRANSMISSÃO S.A.**

**LAZ**

CNPJ: 19.698.987/0001-98

CAPITAL FECHADO

*Handwritten signature or mark in the bottom right corner.*

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## SUMÁRIO

### Relatório da Administração

1. Mensagem da Administração.....	02
2. Perfil e Negócio da Lago Azul S.A.....	04
2.1. Estrutura e Governança.....	04
2.2. Negócios.....	05
2.3. Referências Estratégicas.....	06
3. Investimentos.....	06
4. Desempenho Operacional.....	06
5. Desempenho Econômico Financeiro.....	08

ANEXO 1 – Parecer dos Auditores Independentes

ANEXO 2 - Demonstrações Financeiras



# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## 1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

---

A Lago Azul Transmissão S.A., através de sua Diretoria, consonante com a prática do aprimoramento contínuo em busca da excelência, apresenta o Relatório da Administração relativo ao exercício de 2019 contemplando os desempenhos operacional, financeiro e de governança.

A Companhia está promovendo as alterações de governança requeridas pela Lei nº 13.303/2016, através da revisão de seu Estatuto Social (em fase de aprovação), no qual ficou contemplada a utilização do Comitê de Elegibilidade de seus acionistas (CELG GT e FURNAS) e as funções do o Comitê de Auditoria absorvidas pelo Conselho de Administração nos termos do Art. 10º, § 2º do Decreto 9.402/2019 de Goiás. Estes deverão reforçar a fiscalização, monitoramento e avaliações das atividades da Lago Azul, bem como auxiliar o acionista na verificação do atendimento aos requisitos e vedações daquela Lei no processo de indicação para funções em Conselhos e Diretorias. Ainda no contexto da Lei nº 13.303/2016, também serão adotados os códigos de ética, conduta e integridade de seus acionistas.

Por se tratar de uma Sociedade de Propósito Específico, cabe à Companhia cumprir seu compromisso do bem prestar serviços de transmissão de energia elétrica através de suas instalações de transmissão (LT 230 kV Barro Alto-Itapaci – 2º circuito), conforme Contrato de Concessão nº 003/2014 - ANEEL e CPTS nº 011/2014 com o ONS.

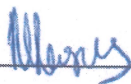
O foco central da Companhia resume-se aos aspectos operacionais, financeiros, de governança e socioambientais:

- ✓ Aspecto Operacional – Máxima disponibilidade de suas instalações.

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

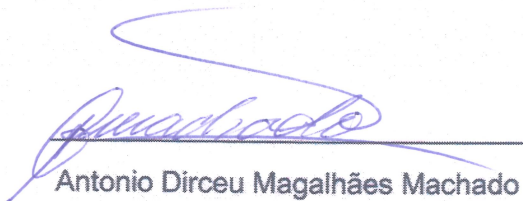
- ✓ Aspecto Financeiro – Minimização de custos e otimização de resultados.
- ✓ Aspectos de Governança – Busca permanente de atendimento às questões de governança preconizadas pela Legislação, Estatuto Social e programas de seus acionistas.
- ✓ Aspectos Socioambientais – Rigorosa observância dos ditames legais com respeito ao meio ambiente, bem como os segmentos envolvidos.

Para 2020, manteremos a expectativa de bons desempenhos operacionais, bem como financeiros, além da implementação de ajustes necessários em termos de governança.



---

Joicymar Oliveira Lopes Vieira  
Diretora-Presidente



---

Antonio Dirceu Magalhães Machado  
Diretor Técnico e Financeiro

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

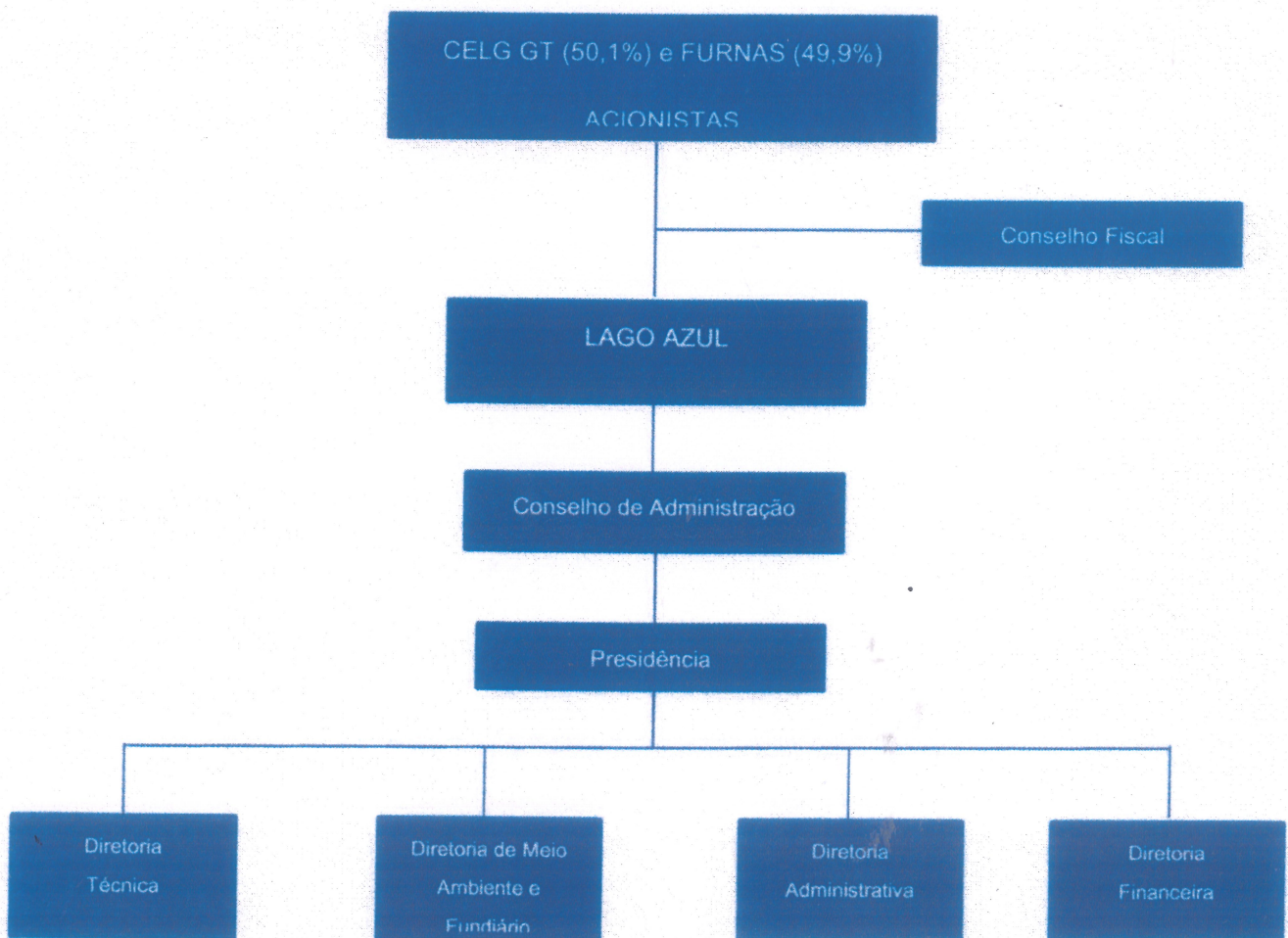
## 2. PERFIL E NEGÓCIO DA LAGO AZUL S.A.

---

A Lago Azul atua no segmento de transmissão de energia elétrica com o propósito específico de operar e manter suas instalações de transmissão já descritas, garantindo as melhores condições de suas instalações, com o objetivo de cumprir com a necessidade de reforço estrutural do sistema de transmissão de energia elétrica na região de Itapaci, em Goiás.

### 2.1. Estrutura e Governança

A Lago Azul, sociedade de economia mista, possui como acionistas a CELG-GT (50,1%) e FURNAS (49,9%), conforme estrutura societária da Companhia a seguir:



*[Assinaturas manuscritas]*

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em atendimento à Lei das Estatais, nº 13.303/2016, exige-se das empresas a existência de órgãos de governança para auxílio na gestão da empresa. A Lei estabelece uma série de mecanismos de transparência e governança a serem observados pelas Estatais, tais como regras para divulgação de informações, práticas e gestão de riscos, códigos de conduta, formas de fiscalização pelo Estado e Sociedade, constituição e funcionamento de Conselhos, assim como requisitos mínimos para nomeação de dirigentes. A Lago Azul já contempla todas essas questões em seu novo Estatuto Social, ora em fase de aprovação final.

A Direção da Empresa terá a sua composição alterada, reduzindo-se de cinco diretorias (Presidência, Técnica, Administrativa, Financeira e de Fundiário e Meio Ambiente) para três diretorias (Presidência, Administrativo Financeiro e de Engenharia e Operação). A Diretoria Administrativa Financeira incorpora também as atividades relacionadas às questões fundiárias e a Diretoria de Engenharia e Operação incorpora as atividades da Diretoria Técnica e também aquelas relacionadas às questões de Meio Ambiente. As atividades da Presidência são exercidas alternadamente, a cada dois anos, ora pelo Diretor Administrativo Financeiro, ora pelo Diretor de Engenharia e Operação.

## 2.2. Negócio

A Lago Azul atua no segmento de transmissão de energia elétrica e, como Sociedade de Propósito Específico (SPE), seu único negócio se trata de manter e operar a Linha de Transmissão de 230 kV Barro Alto- Itapaci – Circuito 2 e suas respectivas entradas de linha, referentes ao Lote – D do Leilão 007/2013 da ANEEL, conforme prescrições do Contrato de Concessão nº 003/2014 – ANEEL e do Contrato de Prestação do Serviço de Transmissão (CTPS) nº 011/2014 com o ONS.

## 2.3. Referências Estratégicas

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em face de sua especificidade, a Lago Azul busca no curto, médio e longo prazos o cumprimento de suas obrigações perante os dois contratos citados acima, buscando o aprimoramento contínuo das atividades referentes a seu desempenho Operacional, Financeiro e de Governança consonantes com as práticas e determinações de seus acionistas, buscando a maximização da disponibilidade de suas instalações ao SIN, minimização de custos e riscos com respeito às práticas legais de Governança, respeito ao Meio Ambiente e motivação e desenvolvimento de seus colaboradores.

### 3. INVESTIMENTOS

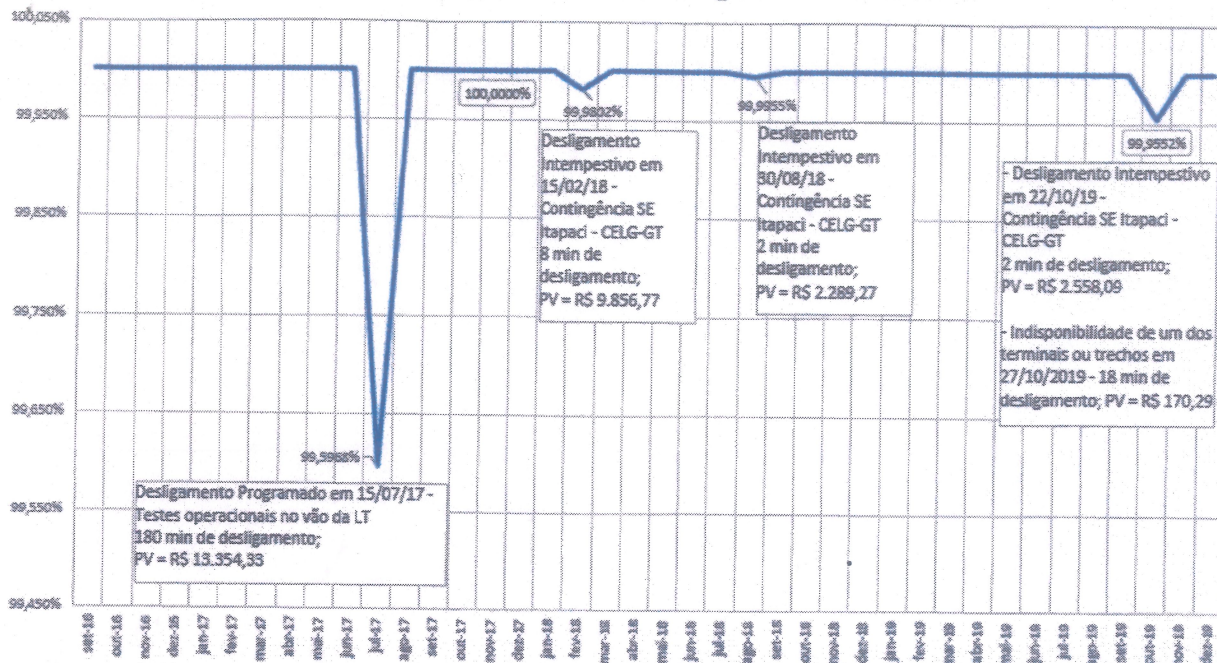
A Lago Azul realizou seus investimentos principais durante a fase de implantação do empreendimento. A SPE reconhece ainda alguns passivos de investimento, em fase de negociação com fornecedores, no valor atualizado de R\$ 385 mil. Em termos de Investimentos futuros, resta ainda a aquisição de bens para compor a reserva de sobressalentes, equipamentos e sistemas, cujo valor estimado monta R\$ 1,500 milhão. Ainda como investimento, está em fase final de contratação a instalação de defensas para estais de 38 torres estaiadas localizadas em áreas de cultura mecanizada, como forma de atenuar o risco de abalroamento de estais por equipamentos agrícolas, cujo valor monta em R\$ 84 mil.

### 4. DESEMPENHO OPERACIONAL

A Lago Azul tem como um de seus objetivos a prestação dos serviços de transmissão de energia elétrica com a maximização da disponibilização de suas instalações ao SIN, como mostrado no gráfico abaixo:

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## Histórico de Disponibilidade da Lago Azul Transmissão



## 5. DESEMPENHO ECONÔMICO FINANCEIRO

Houve alteração em relação à interpretação de Concessão, cuja forma de calcular os investimentos e ganhos futuros da SPE, que era efetuado antes de acordo com o ICPC 01 (R1) – Contratos de Concessão e tratados como Ativo Financeiro, passou a ser tratado, nos termos do CPC 47 Receita de Contrato com Cliente, como Ativo de Contrato a partir de 01 de janeiro de 2018.

Na ocasião foi utilizada uma modelagem financeira por meio da qual diversas rubricas do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício sofreram forte impacto, o que prejudicou sobremaneira algumas comparações com o exercício de 2019 relativas a rubricas como Receita, Lucro, EBITDA, dentre outros.

Assim, avaliando questões operacionais e financeiras, observa-se que os custos e despesas operacionais sofreram um aumento da ordem 11,5%, passando de R\$ 856 mil em 2018 para R\$ 954 mil em 2019. Já em termos de resultados financeiros observa-se um aumento de 7,6%,



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

considerando-se que em 2018 o resultado foi de R\$ 342 mil enquanto em 2019 registrou-se R\$ 368 mil.

Em linhas gerais, segue síntese dos principais números da Lago Azul:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>ROL (R\$ MIL)</b>	2.096	15.853	18.541	9.307	6.905	3.304
<b>MARGEM LÍQUIDA (%)</b>	-13,54	2,90	11,31	42,27	77,93	41,52
<b>EBITDA (R\$ MIL)</b>	(374)	245	2.850	3.827	5.447	1.319
<b>LUCRO LÍQUIDO (R\$ MIL)</b>	(284)	459	2.098	3.934	5.381	1.372
<b>ENDIVIDAMENTO (R\$ MIL)</b>	0	0	0	0	0	0